



## **INFORME DE ACTIVIDADES PROGRAMÁTICAS Y RESULTADOS**

El informe programático documenta y examina el progreso de las actividades programadas del proyecto, el avance hacia el logro de los resultados y la realización de los objetivos establecidos. Por favor presente el Apéndice F a la IAF junto con cada Solicitud de Desembolso (excepto la primera solicitud) según se estipula en el Convenio de Donación. Por

favor incluya un resumen detallado de la información que se solicita más abajo en los párrafos de A, B y C de la Sección I. Actividades Programáticas. La IAF solicitará información adicional si lo considera necesario.

### **I. ACTIVIDADES PROGRAMÁTICAS:**

A. Describa las actividades que se llevaron a cabo durante el período del informe (incluida la metodología aplicada) en comparación con las actividades programadas en el Convenio.

Durante el segundo semestre de la ejecución del proyecto se realizaron cambios en el equipo de trabajo, el cual quedó conformado por Orlando Cardozo (Coordinador), Manuel Suarez (Gestor social), Marcela Díaz (Promotora campesina) y Fernando Castillo (Promotor campesino).

Debido a la pandemia generada por el COVID-19, el equipo de trabajo diseñó nuevas dinámicas de atención al proyecto y de búsqueda de formas de cómo desde su campo de acción podría ayudar a mitigar las consecuencias sociales y económicas del Covid-19 en el área de influencia del proyecto.

- Suspensión de mingas (21 de marzo de 2020)

**CORPORACIÓN ANDARES, IDA Y VUELTA**

Móvil: 313 253 60 88

E - Mail: [info@andaresidayvuelta.org](mailto:info@andaresidayvuelta.org)

Carrera 54C No. 167A - 15

Bogotá D.C. Colombia



- Trabajo en la finca y las huertas.
- Acompañamiento virtual y telefónico a las familias. Por los grupos de whatsapp se tuvo una comunicación constante, y se envía evidencia fotográfica del trabajo realizado en las mingas o en los predios, además se realizó otro acompañamiento vía telefónica, en los cuales, se habló con la gente sobre el Covid-19, qué protocolos de bioseguridad se debían implementar en sus casas y fincas y se resaltó la necesidad de implantar los protocolos de bioseguridad para el trabajo.
- Se establecieron protocolos de bioseguridad para prevención del COVID-19 durante el trabajo comunitario.
- Retoma de mingas por iniciativa de cada uno de los NUSAM después de informar sobre los protocolos de bioseguridad para el trabajo, este se enfocó principalmente en: recolección de diferentes frutos (lulo, café,), y el mejoramiento a galpones para cría de pollos y estanques para cría de peces ya que a raíz de la pandemia no se quería contratar personas de fuera de la región o personas no conocidas, estas dinámicas de minga fortalecieron la economía familiar ya que no se gastó en jornales para la recolección y se realizó un trabajo coordinado y eficaz.
- Manuel Suarez se estableció en Bogotá, ya que, no se contaba con las condiciones para la cuarentena.
- Movilización del camión como apoyo al desabastecimiento de productos de primera necesidad.

Resultados relevantes obtenidos

### **Componente 1: Producción agroecológica**

Se llevó a cabo el taller de producción agroecológica de banano en el que se abordaron diferentes técnicas de siembra, cuidado y manejo del banano tomando en cuenta elementos importantes de la producción ecológica como el enfoque sistémico para comprender el entorno como un todo interrelacionado, el cuidado y activación de los suelos, la fabricación de abonos y plaguicidas orgánicos, y el manejo del banano una vez se haya cosechado. Además, en el taller se aprendieron

CORPORACIÓN ANDARES, IDA Y VUELTA

Móvil: 313 253 60 88

E - Mail: [info@andaresidayvuelta.org](mailto:info@andaresidayvuelta.org)

Carrera 54C No. 167A - 15

Bogotá D.C. Colombia



técnicas de reproducción de banano y plátano para no depender de semillas externas, y poder mantener el material biológico.

Gracias a este taller se logró que varios de los asistentes replicaran este conocimiento en sus fincas dando como resultado el mejoramiento de la calidad de los alimentos cosechados y disminuyendo los costos de producción.

Se realizó el desembolso de los fondos de insumo para la compra de dos molinos (grano y carnes), además de la compra de pollos en los NUSAM: Berlín, Cimalta y Gaverales.

Insumos:

- Cimalta: Pollos y Molinos. Fecha y acta de entrega: 17 de mayo de 2020
- Gaverales: Pollos y Molinos. Fecha y acta de entrega: 17 de mayo de 2020
- Berlín: Pollos y Molinos. Fecha y acta de entrega: 17 de mayo de 2020

Las pasantías han fortalecido los lazos entre las comunidades que se visitan y los integrantes de los NUSAM ya que se deben replicar los conocimientos adquiridos en cada uno de sus núcleos o en los núcleos cercanos, las principales ventajas que traen las pasantías son:

Aportes de las pasantías a otras zonas del país al proyecto y al fortalecimiento organizativo.

- Apropiación de los conocimientos y las prácticas, desde la posibilidad de conocer experiencias que aplican los principios de agricultura campesina basadas en prácticas orgánicas.
- Fortalecimiento de conocimiento propios y adquisición de nuevos conocimientos aplicables a la propia experiencia

CORPORACIÓN ANDARES, IDA Y VUELTA

Móvil: 313 253 60 88

E - Mail: [info@andaresidayvuelta.org](mailto:info@andaresidayvuelta.org)

Carrera 54C No. 167A - 15

Bogotá D.C. Colombia



- La posibilidad de diálogo campesino a campesino, conociendo experiencias exitosas de agroecología en otras zonas del país.
- La responsabilidad de replicar y volver los conocimientos a los núcleos
- Sentirse identificados con prácticas desarrolladas por familias campesinas con una cultura propia como campesinos que genera confianza en los procesos y la posibilidad de replicarlos

La señora Rosabel Lozano quien participó de la pasantía a Natagaima, ha realizado talleres de la elaboración de concentrados en diversos núcleos, además, de ayudar a la instrucción del manejo de los molinos adquiridos en cada núcleo.

Gracias a este fortalecimiento del conocimiento adquirido por las diferentes participantes a la pasantía se ha logrado disminuir el gasto en concentrados comerciales principalmente en los núcleos de Berlín y Gaverales, además de mejorar su dieta al contar con una proteína animal de calidad.

Durante la pandemia, los núcleos de San Francisco, La Hoya y El Rodeo avanzaron en la siembra de alimentos en las huertas para el autoconsumo y adquisición de especies menores para el fortalecimiento de la autonomía alimentaria familiar, para este proceso el equipo de trabajo realizó un acompañamiento telefónico.

Con este acompañamiento se pudo evidenciar la diversificación de cultivos en sus fincas con la siembra de cultivos de pancoger principalmente plátano y yuca, además la creación y fortalecimiento de huertas familiares y la adquisición de especies menores para la cría y posterior consumo y venta, esto ayudó a fortalecer la autonomía alimentaria y disminuir el costo en la alimentación que se había incrementado en esta zona del país.

## **Componente 2: Oportunidades de negocio**

CORPORACIÓN ANDARES, IDA Y VUELTA

Móvil: 313 253 60 88

E - Mail: [info@andaresidayvuelta.org](mailto:info@andaresidayvuelta.org)

Carrera 54C No. 167A - 15

Bogotá D.C. Colombia



Se logró la consolidación del plan de negocios del camión y la fábrica de chocolate como producto de un proceso de acompañamiento con Lucy Ramirez.

Se generó una nueva iniciativa, si bien el camión venía funcionando, la llegada de la pandemia fortaleció la dinámica del camión y lo consolidó como una nueva iniciativa.

La iniciativa de Banano se amplió y se incluyó la comercialización de productos, como aguacate, mandarina, limón, entre otros. Esto se debe al cierre de la central de abastos, lo cual obligó a abrir nuevos espacios de comercialización, por lo cual, no solamente se está comercializando banano sino adicional otros productos. Por lo cual se amplió el portafolio de la iniciativa a productos como aguacate, guanábana y demás.

Gracias esto se pudo mejorar la economía familiar de varios de las y los asociados y se están formando y fortaleciendo las redes de comercialización para que cada vez sean más las personas que se beneficien de la compra sin intermediarios

### **Componente 3: Fortalecimiento organizativo**

El NUSAM de Gaverales, que se encontraba debilitado al finalizar el año 2019, pudo recuperarse con la incorporación de nuevas familias interesadas en participar en el proceso. Se logró consolidar un grupo que hoy cuenta con 8 familias que iniciaron labores de minga y organización en cada una de sus fincas. Si bien Gaverales venían recuperando la dinámica de trabajo durante la pandemia se fortalecieron algunas actividades.

Al iniciar el año el núcleo de Gaverales venía trabajando con las personas que hacían parte del núcleo, durante la pandemia y gracias al trabajo cercano con algunas familias entorno al intercambio de saberes campesinos, realización de comidas y charlas con los vecinos se fue retomando la dinámica de minga, donde

CORPORACIÓN ANDARES, IDA Y VUELTA

Móvil: 313 253 60 88

E - Mail: [info@andaresidayvuelta.org](mailto:info@andaresidayvuelta.org)

Carrera 54C No. 167A - 15

Bogotá D.C. Colombia



se plantearon varias reuniones para trabajo colectivo y preparación de alimentos, además de la evidencia de los resultados en algunos predios.

Se llevó a cabo la realización de la auditoria del proyecto en su primer semestre de ejecución, a la cual asistieron las coordinadoras y una integrante de cada núcleo con el fin de elaborar la ruta de trabajo del segundo semestre de la mano de los beneficiarios para la apropiación y entendimiento del proyecto por parte de los mismos.

Se realizó el taller de Gobernanza y liderazgo a cargo de Rosalba Castiblanco (experta en políticas públicas). Se desarrollaron temas puntuales como: Los planes de desarrollo local y regional, derechos humanos y de la mujer, fortalecimiento de los conocimientos de los asociados en figuras legales para que puedan tener influencia en las decisiones locales y regionales que les afectan directamente (POT).

Con este taller las mujeres compartieron experiencias de trabajo en sus núcleos, dinámicas que les estaban funcionando y encontraron puntos de convergencia y socializaron saberes de la experiencia de cada una, por temas de compromisos adquiridos no pudieron participar las coordinadoras de Chicalá - Torres y la de la Hoya.

CORPORACIÓN ANDARES, IDA Y VUELTA

Móvil: 313 253 60 88

E - Mail: [info@andaresidayvuelta.org](mailto:info@andaresidayvuelta.org)

Carrera 54C No. 167A - 15

Bogotá D.C. Colombia



Durante la pandemia el trabajo en las mingas en los núcleos de la Hoya, San Francisco y el Rodeo se enfocó en la recolección de diferentes frutos (lulo, frijol, café, arveja, maíz), ya que, no se quería contratar personas de fuera de la región o personas no conocidas, estas dinámicas de minga fortalecieron la economía familiar puesto que no se realizó ningún gasto en jornales para la recolección de estos productos.

Cada NUSAM está encontrando un espacio de acción propio desde sus saberes y su territorio, a partir de las condiciones agroecológicas de cada NUSAM fortaleciendo internamente para poder ingresar a mercados donde se necesiten volúmenes mayores para la comercialización.

***las principales dificultades que se presentaron fueron:***

El fortalecimiento organizativo ya que se tiene una cultura del bien propio por encima del bien común, gracias al trabajo en minga se han ido rompiendo esas barreras a través del trabajo en minga y la recuperación de la comunicación entre habitantes de las veredas y las comunidades.

Se está trabajando en la consolidación de los comités administrativos de las iniciativas productivas que correspondan a las dinámicas y los principios articuladores de los NUSAM y de las asociaciones.

Otra dificultad relevante se dió con los núcleos de la Aurora con la distancia y con la pandemia del COVID 19 se evidenció mucho más este problema, sin embargo las mujeres desde su autonomía retomaron su trabajo de mingas para la cosecha de café, huertas, galpones de pollos, este trabajo se retomó con todos los protocolos de bioseguridad que planteó el equipo de trabajo, además han fortalecido un proceso organizativo que años atrás habían gestado asociativamente con la asociación promover mujer.

***Aprendizajes y avances***

CORPORACIÓN ANDARES, IDA Y VUELTA

Móvil: 313 253 60 88

E - Mail: [info@andaresidayvuelta.org](mailto:info@andaresidayvuelta.org)

Carrera 54C No. 167A - 15

Bogotá D.C. Colombia



## **Componente 1: Producción agroecológica**

Las mingas se enfocaron en labores que fortalecieron el proceso de conversión agroecológica de cada una de las fincas con acciones encaminadas a la recuperación de suelos, creación de huertas, y preparación de alimentos tradicionales. Además, durante la pandemia se fortaleció la siembra de plantas medicinales en las huertas, si bien algunas personas ya contaban con plantas medicinales, se amplió la noción de cuidado de la salud con las plantas.

Se logró la consolidación de un inventario de plantas medicinales de cada predio para posteriormente poder realizar un intercambio de estas plantas y algunas recetas tradicionales enfocadas principalmente a tratamientos de afecciones respiratorias.

El taller de manejo agroecológico de banano estuvo a cargo del Ingeniero Agrónomo Nelson Collazos, quien ofreció los programas radiales que produce para difundirlos a las personas de la asociación, por lo cual se creó un grupo de whatsapp, aprovechando para articular distintas personas que vienen trabajando con agroecología como Fernando Castrillón (Grupo semillas) y Ortilio Antero (Pastoral Rural del Líbano) y aportan a la construcción del proceso.

Durante la cuarentena nacional el equipo de trabajo realizó charlas virtuales, guiadas por Marco Gómez perteneciente a la fundación Suyusama y que vienen desarrollando un trabajo entorno a la agroecología. Lo cual arrojó, espacios de conversación y enlaces para fortalecer el intercambio de saberes con otros lugares, estas reuniones trataron temas específicos como: abonos orgánicos, transición agroecológica, indicadores de evaluación en transición agroecológica y economía feminista, conversaciones realizadas a través de la aplicación Zoom, que contaron con la participación del equipo de trabajo del proyecto y con algunos invitados especializados en los temas nombrados de Suyusama.

**CORPORACIÓN ANDARES, IDA Y VUELTA**

**Móvil: 313 253 60 88**

**E - Mail: [info@andaresidayvuelta.org](mailto:info@andaresidayvuelta.org)**

**Carrera 54C No. 167A - 15**

**Bogotá D.C. Colombia**





Se realizó un acompañamiento telefónico para la asistencia de la construcción de huertas caseras, además, la comunicación se amplió acomodándose a las situaciones emocionales producto de la coyuntura nacional.

En los núcleos de la Hoya, San Francisco y el Rodeo, se realizaron 13 huertas producto de los acompañamientos realizados durante el semestre, 4 huertas fueron realizadas en las mingas de trabajo, las otras 9 huertas se realizaron como producto de la iniciativa de las familias al ver el resultado de las huertas realizadas en la minga. Es de resaltar, que se logró esto gracias al acompañamiento realizado durante las mingas, capacitaciones y charlas en las horas de almuerzo. Con un total de 20 mingas.

Durante algunas mingas de trabajo en los núcleos de la Hoya, San Francisco, el Rodeo y Torres-Chicala, se realizó la construcción de estanques para cría y reproducción de mojarras, corrales para gallinas criollas, recogida de café, en busca de fortalecer la economía familiar para los próximos meses de la pandemia. Además, durante las mingas realizaron talleres sobre la elaboración de concentrado para especies menores.

Se puede sobresaltar que los principales aportes de los asociados han sido el recuperar prácticas de trabajo colectivo y volver a formar tejidos entre las y los habitantes de las veredas, la concientización y difusión de las experiencias exitosas que han fortalecido la autonomía alimentaria de las familias a través de la implementación de la huerta familiar, la cría y reproducción de gallinas criolla.

CORPORACIÓN ANDARES, IDA Y VUELTA

Móvil: 313 253 60 88

E - Mail: [info@andaresidayvuelta.org](mailto:info@andaresidayvuelta.org)

Carrera 54C No. 167A - 15

Bogotá D.C. Colombia



Se realizó la elaboración de talleres sobre abonos orgánicos en los núcleos y fincas de la Aurora.

## **Componente 2: Oportunidades de negocio**

Se avanzó con la consolidación de los grupos para las distintas iniciativas. En varios encuentros con cada uno de los grupos se abrieron espacios de juego, diálogo y elaboración conjunta de una propuesta con el fin de consolidar un diagnóstico base acerca de las necesidades y el modelo necesario para iniciar con las iniciativas productivas. Para completar el diagnóstico se han venido implementando los instrumentos DOFA y CANVAS.

*Iniciativa de Gallinas:* Conformada por mujeres, quienes han tenido varias experiencias en la crianza y comercialización de gallinas criollas, huevos y hortalizas. Algunas de ellas estuvieron en la pasantía en Natagaima organizada en el marco del proyecto el semestre pasado. La experiencia de estas mujeres aportó valiosos saberes sobre crianza, seguimiento de producción, elaboración de concentrados y diseño de corrales propicios para las gallinas.

Por el momento y viendo las consecuencias sociales de la pandemia generada por el Covid-19 estamos enfocados en la estrategia del sustento recuperación de razas de gallinas criollas, creación o fortalecimientos de huertas diversificadas que disminuyan cada vez más el gasto en alimentación y contribuyan a una mejora en la salud, la comercialización de los excedentes se está dando en los centros poblados cercanos, ya que facilitan el transporte y el comercio de la región recoge los excedentes que se sacan en los predios productores de huevo y pollo, se evidencio que alimentando las aves con los productos de la finca mejoró la calidad de los alimentos para la familia y se disminuyen costos.

*Iniciativa de Abonos y Vivero:* Esta iniciativa se conformó con jóvenes entre los 9 y 20 años, hijos e hijas de personas de la Asociación. Se gestionó una parcela donde realizará el vivero y en este espacio se adelantaron los encuentros para realizar la

CORPORACIÓN ANDARES, IDA Y VUELTA

Móvil: 313 253 60 88

E - Mail: [info@andaresidayvuelta.org](mailto:info@andaresidayvuelta.org)

Carrera 54C No. 167A - 15

Bogotá D.C. Colombia



matriz DOFA de la iniciativa, enfocando el trabajo a procesos de producción de abonos orgánicos con tecnologías apropiadas y el cultivo de especies nativas, reconocidas tradicionalmente por los habitantes de la región. Los y las jóvenes realizaron el mapa de sueños como diseño predial del lote.

*Iniciativa de Café:* Esta iniciativa está conformada por mujeres pertenecientes a la asociación Promover Mujer, ubicada en el centro poblado La Aurora. Durante el semestre se logró hacer un acompañamiento más cercano producto del cual se tiene el CANVAS, y una revisión actualizada de la junta directiva de la fábrica de café y la asociación.

*Iniciativa de Banano:* Si bien esta iniciativa se venía consolidando y los miembros ya habían tenido reuniones para iniciar el trabajo. La pandemia trunco el trabajo colectivo. Pero como resultado de la activación del camión como iniciativa, y la coyuntura nacional, se amplió el portafolio de productos, por lo cual, no solo se está comercializando banano sino también aguacate, guanábana, mandarina, banano, entre otros de algunas familias asociadas hacia Bogotá. Quien se encuentra al frente de esta iniciativa es Fernando Castillo (Promotor campesino), y Andares viene realizando la gestión con desarrollo económico, para poder garantizar la compra de los productos en Bogotá. Cabe destacar que la universidad Minuto de Dios y Agrosolidaria han realizado compras de los productos.

CORPORACIÓN ANDARES, IDA Y VUELTA

Móvil: 313 253 60 88

E - Mail: [info@andaresidayvuelta.org](mailto:info@andaresidayvuelta.org)

Carrera 54C No. 167A - 15

Bogotá D.C. Colombia



Uno de los aprendizajes que se ha tenido como asociados es aprender a manejar el producto en el momento de la venta. Además, que algunas personas han podido vender algunos de sus productos a mejor precio por lo cual aumenta los ingresos.

Durante la pandemia se realizó un ejercicio de acompañamiento para fortalecer las fuentes de información que se tienen como equipo de trabajo, producto de este ejercicio se cuenta con un inventario de plantas medicinales de las fincas, con lo cual se aspira a tener un proceso entorno a ellas y lograr consolidar la iniciativa de Huertas, Ají y Gallinas desde distintos enfoques. Además, resultado de las charlas virtuales con distintos procesos se van a iniciar procesos de acompañamiento durante las reuniones de las iniciativas.

El camión como producto de la coyuntura nacional, se ajustó para mantenerse en funcionamiento, lo cual lo convirtió en una iniciativa aislada. Pudiendo hacer frente a algunas situaciones como el desabastecimiento de productos de primera necesidad.

### **Componente 3: Fortalecimiento organizativo**

Durante las jornadas de elaboración de los acuerdos para definir los recursos de los fondos de inversión se abrieron espacios de diálogo y participación en donde los miembros de cada NUSAM hacían sus aportes frente a la propuesta desarrollada por el grupo, analizan sus ventajas y desventajas y entre todos tejían una noción de justicia y cuidado común, como bases fundamentales para el mejoramiento de la vida en el territorio.

Se convocó la asamblea de la asociación para socializar los avances del proyecto durante el semestre anterior y se abrió un espacio de diálogo en el que la personas hicieron sus respectivos aportes acerca de lo aprendido durante el proceso y las actividades en las que habían participado. Posteriormente, se realizó la selección de la nueva Junta Directiva de la Asociación y se conformaron los grupos a participar en las iniciativas productivas. Así mismo, se hizo la presentación oficial

**CORPORACIÓN ANDARES, IDA Y VUELTA**

**Móvil: 313 253 60 88**

**E - Mail: [info@andaresidayvuelta.org](mailto:info@andaresidayvuelta.org)**

**Carrera 54C No. 167A - 15**

**Bogotá D.C. Colombia**



ANDARES  
*ida y vuelta*

del camión de la asociación, contando cómo fue el proceso de gestión de este insumo y su importancia para el desarrollo de los objetivos de la asociación. Se dio un informe sobre los avances de cada uno de los componentes del proyecto.

En los NUSAM de Berlín y Primavera se establecieron los acuerdos para el Fondo de Insumos correspondiente a cada Núcleo, basados en los principios de Trabajo solidario, Bien común, cooperatividad, solidaridad, reciprocidad, entre otros. Lo cual permitió al equipo de trabajo establecer los principios orientadores y un protocolo general de acuerdos para la construcción de los acuerdos en otros núcleos. Se realiza el anexo de los acuerdos realizados en cada uno de los núcleos.

CORPORACIÓN ANDARES, IDA Y VUELTA

Móvil: 313 253 60 88

E - Mail: [info@andaresidayvuelta.org](mailto:info@andaresidayvuelta.org)

Carrera 54C No. 167A - 15

Bogotá D.C. Colombia



Algunos integrantes del núcleo de Gaverales durante la pandemia se reunieron para preparar alimentos como bizcochos y envueltos. Lo cual permitió direccionar las mingas a otras actividades como la recuperación de saberes campesinos.

El núcleo de Chicala- Torres, si bien venía trabajando durante el semestre pasado, para el momento de la compra de insumos de los núcleos, este núcleo no tenía aún los acuerdos realizados. Por lo anterior, no se ha realizado compra de insumos, pero ya se viene trabajando en los acuerdos y la realización de los lagos.

B. Exponga brevemente cualquier problema que haya habido en lograr los objetivos descritos en el Convenio de Donación. Por favor indique cómo se ha modificado cualquiera de las actividades actuales o programas del proyecto como resultado de ese problema.

El principal problema que tuvo el proyecto para el desarrollo normal de sus actividades fue la pandemia generada por el COVID-19, que hizo difícil la movilización entre las diferentes zonas del área de influencia del proyecto y el equipo de trabajo tuvo que buscar alternativas de atención virtual o telefónica a las familias de los NUSAM de la Aurora, además al no haber transporte público en la zona se hizo imposible la realización de las siguientes actividades puntuales.

- Las pasantías para conocer otras experiencias a otras zonas del país no se pudieron realizar.
- Debido a las medidas adoptadas por los centros educativos del país no se pudo realizar la movilización a la zona de influencia del proyecto dxl pasante agroecología
- Fernanda Díaz quien se está formando en Administración financiera no pudo viajar a Bogotá para realizar la reunión con la contadora y fortalecer sus conocimientos en balances financieros.

CORPORACIÓN ANDARES, IDA Y VUELTA

Móvil: 313 253 60 88

E - Mail: [info@andaresidayvuelta.org](mailto:info@andaresidayvuelta.org)

Carrera 54C No. 167A - 15

Bogotá D.C. Colombia



- El cuarto taller en formación agroecológica no se pudo realizar ya que no había la posibilidad por las medidas adoptadas por el municipio de la reunión de grupos de más de 5 personas.
  - Las reuniones de las iniciativas productivas comprenden personas de distintos núcleos con centro en Tres Esquinas, se vio en la obligación de parar el trabajo que se venía realizando con ellas, a excepción o eventuales reuniones de algunas iniciativas para trabajos concretos.
  - No hubo transporte interno municipal lo cual dificultó el acompañamiento presencial con los núcleos de La Hoya, San Francisco y El Rodeo.
- A. Por favor proporcione cualquier otra información adicional que considere importante (por ej. cambios en el ámbito externo del proyecto, cambios institucionales internos) sobre la administración y ejecución del proyecto.

La principal dificultad presentada según el plan de trabajo anexo en el informe anterior fue la imposibilidad de realizar el cambio de representación legal en la Cámara de Comercio de Bogotá por procedimientos de inscripción y validación de información y luego por el confinamiento de la pandemia, razón por la cual no se pudo formalizar el cambio y se tuvo que dejar de coordinador a Orlando Cardozo y no a Ariadna Cardozo, igualmente se cometió el desacierto de no informar a la IAF y al COSEAL esta situación, porque al no haber cambios no se valoró que al fin, no era necesaria la modificación de coordinación.

## II. RESULTADOS PROGRAMÁTICOS:

- A. Resultados correspondientes al Menú de Indicadores del Marco de Desarrollo de Base (MDB): Por favor registre los cambios en los resultados

**CORPORACIÓN ANDARES, IDA Y VUELTA**

**Móvil: 313 253 60 88**

**E - Mail: [info@andaresidayvuelta.org](mailto:info@andaresidayvuelta.org)**

**Carrera 54C No. 167A - 15**

**Bogotá D.C. Colombia**



del proyecto que hayan ocurrido durante el período actual del proyecto en el espacio apropiado (ej. número o monto acumulativo alcanzado hasta el momento).

### **Producción agroecológica.**

Para el presente periodo solo se pudo realizar un taller participativo, debido a la pandemia generada por el COVID-19, se realizó el taller sobre manejo agroecológico del cultivo del plátano y banano, donde se abordaron las temáticas de: reproducción, manejo fitosanitario, cosecha y poscosecha. Además de una charla sobre abonos orgánicos de origen comercial. Para este taller se contrató al ingeniero agrónomo Nelson Galindo con más de 15 años de experiencia en el manejo agroecológico del cultivo del plátano y banano.

Por iniciativa de cada NUSAM se ha visto un aumento en el número de mujeres coordinadoras de núcleo, esto ha venido fortaleciendo el proceso y generando lazos de amistad y solidaridad entre los integrantes de los diferentes NUSAM, Los liderazgos de los NUSAM están conformados por un 90% de mujeres.

No se pudieron realizar las mejoras a la infraestructura de la escuela de la Unión, ya que estos predios son privados y no pertenecen a un ente municipal se está buscando con ayuda de la alcaldía la escuela que pueda servir para este fin y evitar estos inconvenientes.

Se logró realizar el diagnóstico participativo a través de fichas de caracterización al 100 % de las familias inscritas actualmente y con el 70 % de los mapas de finca. La pandemia actual ha retrasado las visitas técnicas a cada predio debido a las medidas de bioseguridad adoptadas en la región. Se diseñó una estrategia de acompañamiento virtual a través de whatsapp y zoom para trabajo en equipo y acompañamiento a los beneficiarios.

**CORPORACIÓN ANDARES, IDA Y VUELTA**

**Móvil: 313 253 60 88**

**E - Mail: [info@andaresidayvuelta.org](mailto:info@andaresidayvuelta.org)**

**Carrera 54C No. 167A - 15**

**Bogotá D.C. Colombia**





Por la pandemia actual y las medidas adoptadas por los centros educativos del país no se permitió la movilización de ningún estudiante pasante, para la realización de las visitas técnicas.

Se contrató un diseñador gráfico que está actualmente diseñando los módulos de capacitación en temas específicos como abonos orgánicos, insecticidas orgánicos, huertas caseras

El fondo de insumos se está ejecutando con planeación participativa para la construcción de acuerdos y los planes de inversión, se establecieron unos principios que se articulan a los objetivos y el enfoque de la asociación y se establecieron unos acuerdos generales, articulados a las dinámicas particulares de cada núcleo. La inversión de cada núcleo se llevó a cabo a través de un consenso entre todos los integrantes de cada NUSAM.

Se desarrollaron los reglamentos en los NUSAM de Primavera y Gaverales para la utilización del fondo de insumos y se llegaron a los acuerdos para la inversión del mismo llegando a un acuerdo entre todos los integrantes de los NUSAM.

### **Oportunidades de negocio.**

Se logró realizar el plan de negocios de las iniciativas productivas: fábrica de chocolate y transporte (camión), además se logró la consolidación del modelo CANVAS de las iniciativas productivas: fábrica de café y huertas, gallinas y ají.

Se contó con la asesoría de una experta en economía solidaria en la formulación de los planes de negocio de las iniciativas productivas de camión y fabrica chocolate, quien junto al equipo de trabajo y la estudiante de administración de empresas de la región Fernanda Díaz desarrollaron este plan de negocios.

### **Fortalecimiento organizativo.**

CORPORACIÓN ANDARES, IDA Y VUELTA

Móvil: 313 253 60 88

E - Mail: [info@andaresidayvuelta.org](mailto:info@andaresidayvuelta.org)

Carrera 54C No. 167A - 15

Bogotá D.C. Colombia



Se sigue contando con la beca de la UNIMINUTO, a la asociada y se incluye en la formulación de los planes de negocio en las iniciativas productivas, con el asesoramiento de la experta contratada por COSEAL. Se está buscando la posibilidad de que la asociada pueda adquirir una beca completa con la corporación PODION.

Se realizan reuniones semanales del equipo de trabajo para continuar con una elaboración constante del plan operativo y su evaluación.

Se realizó un taller de liderazgo y gobernanza a cargo de la experta en género, participación y planes de desarrollo Rosalba Castiblanco, en la cual se trataron temas puntuales: POT regional y departamental y economía feminista. Además se realizó un taller virtual con la experta en economía feminista de la asociación Suyusama, la cual fue compartida por video a las coordinadoras de núcleo.

Por la pandemia actual no se pudieron realizar pasantías a otras regiones

<b>Producción agroecológica</b>	Total	Realizados	Porcentaje
Talleres participativos	8	3 de 8	
Contratación especialistas	6	3 de 6	
Participación de mujeres	7	7 de 7	

**CORPORACIÓN ANDARES, IDA Y VUELTA**

Móvil: 313 253 60 88

E - Mail: [info@andaresidayvuelta.org](mailto:info@andaresidayvuelta.org)

Carrera 54C No. 167A - 15

Bogotá D.C. Colombia



(coordinadoras de núcleo)			
Mejoras infraestructura	1	0 de 1	
<b>Oportunidades de negocio</b>	Total	Realizados	
Planes de negocio	6	2 de 6	
Plan operativo	1	1 de 1	
Talleres liderazgo y gobernanza	2	2 de 2	

## ACTIVIDADES DEL SEGUNDO SEMESTRE

Durante el segundo semestre de la ejecución del proyecto se realizaron cambios en el equipo de trabajo, el cual quedo conformado por Orlando Cardozo (Coordinador), Manuel Suarez (Gestor social), Marcela Díaz (Promotora campesina) y Fernando Castillo (Promotor campesino).

La emergencia producto del COVID-19 y la cuarentena nacional, obligo a acomodar el trabajo que se venía desarrollando como asociación. Las medidas tomadas fueron:

- Suspensión de mingas (21 de Marzo de 2020)
- Trabajo en la finca y las huertas.
- Acompañamiento virtual y telefónico a las familias. Por los grupos de whatsapp se tuvo una comunicación constante, y se envía evidencia fotográfica del trabajo realizado en las mingas o en los predios, además se realizó otro acompañamiento vía telefónica, en los cuales, se habló con la gente sobre el Covid-19, que cuidados hay que tener, como llevar unas normas de bioseguridad en sus casas y fincas y se resaltó la necesidad de implantar los protocolos de bioseguridad para el trabajo.
- Manuel Suarez se estableció en Bogotá, ya que, no se contaba con las condiciones para la cuarentena.

CORPORACIÓN ANDARES, IDA Y VUELTA

Móvil: 313 253 60 88

E - Mail: [info@andaresidayvuelta.org](mailto:info@andaresidayvuelta.org)

Carrera 54C No. 167A - 15

Bogotá D.C. Colombia



- Movilización del camión como apoyo al desabastecimiento de productos de primera necesidad.
- Se establecieron protocolos de bioseguridad para prevención del COVID-19 durante el trabajo comunitario.

## **Resultados relevantes obtenidos**

### **Componente 1: Producción agroecológica**

- Se llevó a cabo el taller de producción agroecológica de banano en el que se abordaron diferentes técnicas de siembra, cuidado y manejo del banano tomando en cuenta elementos importantes de la producción ecológica como el enfoque sistémico para comprender el entorno como un todo interrelacionado, el cuidado y activación de los suelos, la fabricación de abonos y plaguicidas orgánicos, y el manejo del banano una vez se haya cosechado. Además, en el taller se aprendieron técnicas de replicación de banano para no depender de semillas externas, y poder mantener el material biológico.
- Se realizó el desembolso de los fondos de insumo para la compra de dos molinos (grano y carnes), los núcleos para los cuales se hizo la compra de los insumos fue Berlin, Cimalta y Gaverales.

Cimalta: Pollos y Molinos  
Gaverales: Pollos y Molinos  
Berlín: Pollos y Molinos  
Torres: Peces

- La señora Rosabel Lozano quien participo de la pasantía a Natagaima, ha realizado talleres de la elaboración de concentrados en diversos núcleos, además, de ayudar a la instrucción del manejo de los molinos adquiridos en cada núcleo.
- Durante la pandemia, los núcleos las Pamanches (San Francisco), La hoyo y El Rodeo avanzo en la siembra de alimentos en las huertas para

**CORPORACIÓN ANDARES, IDA Y VUELTA**

Móvil: 313 253 60 88

E - Mail: [info@andaresidayvuelta.org](mailto:info@andaresidayvuelta.org)

Carrera 54C No. 167A - 15

Bogotá D.C. Colombia



el autoconsumo, para este proceso el equipo de trabajo realizo un acompañamiento telefónico.

### **Componente 2: Oportunidades de negocio**

- Se logró la consolidación del plan de negocios del camión y la fábrica de chocolate como producto de un proceso de acompañamiento con Lucy Ramirez.
- Se generó una nueva iniciativa, si bien el camión venía funcionando, la llegada de la pandemia fortaleció la dinámica del camión y lo consolido como una nueva iniciativa.
- La iniciativa de Banano se amplió y se incluyó la comercialización de productos, como aguacate, mandarina, limón, entre otros. Esto se debe al cierre de la central de abastos, lo cual obligo a abrir nuevos espacios de comercialización, por lo cual, no solamente se está comercializando banano sino adicional otros productos. Por lo cual se amplió el portafolio de la iniciativa a productos como aguacate, guanábana y demás.

### **Componente 3: Fortalecimiento organizativo**

- El NUSAM de Gaverales, que se encontraba debilitado al finalizar el año 2019, pudo recuperarse con la incorporación de nuevas familias interesadas en participar en el proceso. Se logró consolidar un grupo que hoy cuenta con 8 familias que iniciaron labores de minga y organización en cada una de sus fincas. Si bien Gaverales venían recuperando la dinámica de trabajo durante la pandemia se fortalecieron algunas actividades.
- Se llevó a cabo la realización de la auditoria del proyecto en su primer semestre de ejecución, a la cual asistieron l@s coordinadores y una integrante de cada núcleo con el fin de elaborar la ruta de trabajo del segundo semestre de la mano de los beneficiarios para la apropiación y entendimiento del proyecto por parte de los mismos.

**CORPORACIÓN ANDARES, IDA Y VUELTA**

Móvil: 313 253 60 88

E - Mail: [info@andaresidayvuelta.org](mailto:info@andaresidayvuelta.org)

Carrera 54C No. 167A - 15

Bogotá D.C. Colombia



- Se realizó el taller de Gobernanza y liderazgo a cargo de Rosalba Castiblanco (experta en políticas públicas). Se desarrollaron temas puntuales como: Los planes de desarrollo local y regional, derechos humanos y de la mujer, fortalecimiento de los conocimientos de los asociados en figuras legales para que puedan tener influencia en las decisiones locales y regionales que les afectan directamente (POT).
- Durante la pandemia el trabajo en de las mingas en los núcleos de la Hoya, San Francisco y el Rodeo se enfocó en la recolección de diferentes frutos (lulo, frijol, café, arveja, maíz), ya que, no se quería contratar personas de fuera de la región o personas no conocidas, estas dinámicas de minga fortalecieron la economía familiar puesto que no se realizó ningún gasto en jornales para la recolección de estos productos.

## **Aprendizajes y avances**

### **Componente 1: Producción agroecológica**

- Las mingas se enfocaron en labores que fortalecieran el proceso de conversión agroecológica de cada una de las fincas con acciones encaminadas a la recuperación de suelos, creación de huertas, y preparación de alimentos tradicionales. Además, durante la pandemia se fortaleció la siembra de plantas medicinales en las huertas, si bien algunas personas ya contaban con plantas medicinales, se amplió la noción de cuidado de la salud con las plantas.
- El taller de manejo agroecológico de banano estuvo a cargo del Ingeniero Agrónomo Nelson Collazos, quien ofreció los programas radiales que produce para difundirlos a las personas de la asociación, por lo cual se creó un grupo de whatsapp, aprovechando para articular distintas personas que vienen trabajando con agroecología como Fernando Castrillon (Grupo semillas) y Ortilio Antero (Pastoral Rural del Líbano) y aportan a la construcción del proceso.

**CORPORACIÓN ANDARES, IDA Y VUELTA**

**Móvil: 313 253 60 88**

**E - Mail: [info@andaresidayvuelta.org](mailto:info@andaresidayvuelta.org)**

**Carrera 54C No. 167A - 15**

**Bogotá D.C. Colombia**



- Durante la cuarentena nacional el equipo de trabajo realizo charlas virtuales, guiadas por Marco Gómez perteneciente a la fundación Suyusama y que vienen desarrollando un trabajo entorno a la agroecología. Lo cual arrojó, espacios de conversación y enlaces para fortalecer el intercambio de saberes con otros lugares.
- Se realizó un acompañamiento telefónico para la asistencia de la construcción de huertas caseras, además, la comunicación se amplió acomodándose a las situaciones emocionales producto de la coyuntura nacional.
- En los núcleos de la Hoya, San Francisco y el Rodeo, se realizaron 13 huertas producto de los acompañamientos realizados durante el semestre, 4 huertas fueron realizadas en las mingas de trabajo, las otras 9 huertas se realizaron como producto de la iniciativa de las familias al ver el resultado de las huertas realizadas en la minga. Es de resaltar, que se logró esto gracias al acompañamiento realizado durante las mingas, capacitaciones y charlas en las horas de almuerzo. Con un total de 20 mingas.
- Durante algunas mingas de trabajo en los núcleos de la Hoya, San Francisco y el Rodeo, se realizó la construcción de lago para cría de mojarra, corrales para gallinas criollas, cogida de café entre otras cosas. Además, durante las mingas se realizaron talleres sobre la elaboración de concentrado para especies menores.
- Se realizó la elaboración de talleres sobre abonos orgánicos en algunos núcleos y fincas de la Aurora.

## **Componente 2: Oportunidades de negocio**

- Se avanzó con la consolidación de los grupos para las distintas iniciativas. En varios encuentros con cada uno de los grupos se abrieron espacios de juego, diálogo y elaboración conjunta de una propuesta con el fin de consolidar un diagnóstico base acerca de las necesidades y el modelo necesario para iniciar con las iniciativas productivas. Para completar el

**CORPORACIÓN ANDARES, IDA Y VUELTA**

**Móvil: 313 253 60 88**

**E - Mail: [info@andaresidayvuelta.org](mailto:info@andaresidayvuelta.org)**

**Carrera 54C No. 167A - 15**

**Bogotá D.C. Colombia**



diagnostico se han venido implementando los instrumentos DOFA y CANVAS.

Iniciativa de Gallinas: Conformada por mujeres, quienes han tenido varias experiencias en la crianza y comercialización de gallinas criollas, huevos y hortalizas. Algunas de ellas estuvieron en la pasantía en Natagaima organizada en el marco del proyecto el semestre pasado. La experiencia de estas mujeres aportó valiosos saberes sobre crianza, seguimiento de producción, elaboración de concentrados y diseño de corrales propicios para las gallinas. (ANEXAR CANVAS Y DOFA).

Iniciativa de Abonos y Vivero: Esta iniciativa se conformó con jóvenes entre los 9 y 20 años, hijos de miembros de la Asociación. Se gestionó una parcela donde realizara el vivero y en este espacio se adelantaron los encuentros para realizar la matriz DOFA de la iniciativa, enfocando el trabajo a procesos de producción de abonos orgánicos con tecnologías apropiadas y el cultivo de especies nativas, reconocidas tradicionalmente por los habitantes de la región. Los jóvenes realizaron el mapa de sueños como diseño predial del lote. (ANEXAR CANVAS, DOFA Y FOTO DEL MAPA DE SUEÑOS).

Iniciativa de Café: Esta iniciativa está conformada por mujeres pertenecientes a la asociación Promover Mujer, ubicada en el centro poblado La Aurora. Durante el semestre se logró hacer un acompañamiento más cercano producto del cual se tiene el CANVAS, y una revisión actualizada de la junta directiva de la fábrica de café y la asociación.

Iniciativa de Banano: Si bien esta iniciativa se venía consolidando y los miembros ya habían tenido reuniones para iniciar el trabajo. La pandemia trunco el trabajo colectivo. Pero como resultado de la activación del camión como iniciativa, y la coyuntura nacional, se amplió el portafolio de productos, por lo cual, no solo se está comercializando banano sino también aguacate, Guanábana, Mandarina, Banano, entre otros de algunas familias asociadas hacia

CORPORACIÓN ANDARES, IDA Y VUELTA

Móvil: 313 253 60 88

E - Mail: [info@andaresidayvuelta.org](mailto:info@andaresidayvuelta.org)

Carrera 54C No. 167A - 15

Bogotá D.C. Colombia





Bogotá. Quien se encuentra al frente de esta iniciativa es Fernando Castillo (Promotor campesino), y Andares viene realizando la gestión con desarrollo económico, para poder garantizar la compra de los productos en Bogotá. Cabe destacar que la universidad Minuto de Dios y Agrosolidaria han realizado compras de los productos.

Uno de los aprendizajes que se ha tenido como asociados es aprender a manejar el producto en el momento de la venta. Además, que algunas personas han podido vender algunos de sus productos a mejor precio por lo cual aumenta los ingresos.

- Durante la pandemia se realizó un ejercicio de acompañamiento para fortalecer las fuentes de información que se tienen como equipo de trabajo, producto de este ejercicio se cuenta con un inventario de plantas medicinales de las fincas, con lo cual se aspira a tener un proceso entorno a ellas y lograr consolidar la iniciativa de Huertas, Aji y Gallinas desde distintos enfoques. Además, resultado de las charlas virtuales con distintos procesos se van a iniciar procesos de acompañamiento durante las reuniones de las iniciativas.
- El camión como producto de la coyuntura nacional, se ajustó para mantenerse en funcionamiento, lo cual lo convirtió en una iniciativa aislada. Pudiendo hacer frente a algunas situaciones como el desabastecimiento de productos de primera necesidad.

### **Componente 3: Fortalecimiento organizativo**

- Durante las jornadas de elaboración de los acuerdos se abrieron espacios de diálogo y participación en donde los miembros de cada NUSAM hacían sus aportes frente a la propuesta desarrollada por el grupo, analizaban sus ventajas y desventajas y entre todos tejían una noción de justicia y cuidado común, como bases fundamentales para el mejoramiento de la vida en el territorio.
- Se convocó la asamblea de la asociación para socializar los avances del proyecto durante el semestre anterior y se abrió un espacio de diálogo en

**CORPORACIÓN ANDARES, IDA Y VUELTA**

Móvil: 313 253 60 88

E - Mail: [info@andaresidayvuelta.org](mailto:info@andaresidayvuelta.org)

Carrera 54C No. 167A - 15

Bogotá D.C. Colombia



el que la personas hicieron sus respectivos aportes acerca de lo aprendido durante el proceso y las actividades en las que habían participado. Posteriormente, se realizó la selección de las nueva Junta Directiva de la Asociación y se conformaron los grupos a participar en las iniciativas productivas. Así mismo, se hizo la presentación oficial del camión de la asociación, contando cómo fue el proceso de gestión de este insumo y su importancia para el desarrollo de los objetivos de la asociación. Se dio un informe sobre los avances de cada uno de los componentes del proyecto.

- En los NUSAM de Berlín y Primavera se establecieron los acuerdos para el Fondo de Insumos correspondiente a cada Núcleo, basados en los principios de Trabajo solidario, Bien común, cooperatividad, solidaridad, reciprocidad, entre otros. Lo cual permitió al equipo de trabajo establecer los principios orientadores y un protocolo general de acuerdos para la construcción de los acuerdos en otros núcleos. Se realiza el anexo de los acuerdos realizados en cada uno de los núcleos.
- Algunos integrantes del núcleo de Gaverales durante la pandemia se reunieron a preparar alimentos como bizcochos y envueltos. Lo cual permitió direccionar las mingas a otras actividades como la recuperación de saberes campesinos.
- El núcleo de Chicala- Torres, si bien venía trabajando durante el semestre pasado, para el momento de la compra de insumos de los núcleos este núcleo no tenía aun los acuerdos realizados. Por lo anterior, no se ha realizado compra de insumos, pero ya se viene trabajando en los acuerdos y la realización de los lagos.

CORPORACIÓN ANDARES, IDA Y VUELTA

Móvil: 313 253 60 88

E - Mail: [info@andaresidayvuelta.org](mailto:info@andaresidayvuelta.org)

Carrera 54C No. 167A - 15

Bogotá D.C. Colombia